

УДК 336: 351

DOI: 10.31732/2663-2209-2021-63-100-108

ПРАКТИКА ОРГАНІЗАЦІЇ АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ У ЦЕНТРАЛЬНИХ ОРГАНАХ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ (на прикладі Державної аудиторської служби України)

Шкуропат О.Г.¹, Петруха С.В.², Мельников О.В.³, Петруха Н.М.⁴

¹ к.е.н., заступник Голови Державної аудиторської служби України, голова редакційної колегії Всеукраїнського науково-практичного журналу «Фінансовий контроль», м. Київ, e-mail: o.h.shkuropat@dasu.gov.ua, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3062-3167>

² к.е.н., доцент, директор Державного підприємства «Державне управління комплексного забезпечення», професор кафедри управління проектами і процесами, Навчально-наукового інституту менеджменту та освіти дорослих, ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, e-mail: psv03051984@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8859-0724>

³ д.е.н., головний редактор Всеукраїнського науково-практичного журналу «Фінансовий контроль», м. Київ, e-mail: a.melnokiv@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9741-9726>

⁴ к.е.н., докторант кафедри менеджменту в будівництві Київського національного університету будівництва і архітектури, м. Київ, e-mail: nninna1983@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3805-2215>

PRACTICE OF ORGANIZATION OF ADMINISTRATIVE-ECONOMIC PROCESSES IN CENTRAL BODIES OF EXECUTIVE POWER (by an example of the State Audit Service of Ukraine)

Shkuropat Oleksandr¹, Petrukha Serhi², Melnykov Oleksandr³, Petrukha Nina⁴

¹ PhD (Economics), Deputy Head of the State Audit Service of Ukraine, Chairman of the Editorial Board of the All-Ukrainian Scientific-Practical Journal "Financial Control", Kyiv, Ukraine, e-mail: o.h.shkuropat@dasu.gov.ua, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3062-3167>

² PhD (Economics), associate professor, Director of the State Enterprise "State Integrated Support Administration", Professor of Project and Process Management department, Educational and Scientific Institute of Management and Adult Education, "KROK" University, Kyiv, Ukraine, e-mail: psv03051984@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8859-0724>

³ Doctor of sciences (Economics), Chief Editor of the All-Ukrainian Scientific-Practical Journal "Financial Control", Kyiv, Ukraine, e-mail: a.melnokiv@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9741-9726>

⁴ PhD (Economics), Doctoral Student of the Department of Management in Construction of the Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv, Ukraine, e-mail: nninna1983@gmail.com, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3805-2215>

Анотація. Питання ефективного управління державними підприємствами активно досліджуються вітчизняними вченими. Водночас потрібно відзначити, що у цих роботах недостатньо уваги приділено власне практиці організації адміністративно-господарських процесів у центральних органах виконавчої влади. Для організації цих процесів створені та успішно функціонують спеціальні підприємства (наприклад, державні підприємства: «Управління з експлуатації майнового комплексу», «Сервісно-видавничий центр», «Державне управління комплексного забезпечення»). Міністерства та інші органи виконавчої влади, до сфери управління яких відносяться відповідні державні підприємства, свого часу створили їх для виконання конкретних завдань. Тому оцінка ефективності їх діяльності має ґрунтуватися на кількісно-якісних аспектах виконання ними адміністративно-господарських процесів, формування максимально транспарентної системи їх фінансового забезпечення та результативного цілерегулювання з боку відповідного центрального органу виконавчої влади. Такий підхід вимагає від засновників державних підприємств індивідуального ставлення до кожного конкретного підприємства й лише таким чином може забезпечити ефективне управління власністю. У нашому дослідженні застосовано методи: систематизації – для дослідження організації адміністративно-господарських процесів; синтезу й аналізу – для визначення існуючих проблем та шляхів їх розв'язання; абстрактно-логічний – для теоретичних узагальнень і формування висновків із проведеного дослідження. У зв'язку із завершенням у 2021 р. сертифікації системи управління Державної аудиторської служби України до вимог ДСТУ ISO 9001:2015, ДП «Державне управління комплексного забезпечення» вийшло з пропозиціями щодо удосконалення організації адміністративно-господарських процесів, які забезпечують діяльність апарату Держаудитслужби, та можуть бути реалізовані у короткотерміновій перспективі на його

матеріально-технічній базі. Визначено два етапи реалізації цих пропозицій: перший (четвертий квартал 2021 року) і другий (2022 рік). Мінекономіки розроблені загальні принципи управління суб'єктами господарювання державного сектору, що полягають у визначенні чітких цілей діяльності суб'єктів господарювання, розмежуванні функцій власника і регулятора, професійності в управлінні суб'єктами господарювання. Дотримання усіх цих принципів закладено в удосконалення організації адміністративно-господарських процесів, які забезпечують діяльність апарату Держаудитслужби, силами ДП «Державне управління комплексного забезпечення». Окрім того запропоновано підхід до оцінки ефективності діяльності ДП «Державне управління комплексного забезпечення» з виконання цих завдань.

Ключові слова: державні підприємства, стратегування розвитку господарських інститутів, підходи до ефективності оцінки управління, бізнес-процеси, реінжиніринг адміністративно-господарських процесів, Держаудитслужба, ДП «ДУКЗ».

Формули: 0; рис.: 1; табл.: 1, бібл.: 12

Annotation. A matter of efficient management of state enterprises is actively researched by domestic scientists. Concurrently, it is necessary to emphasize that, in these papers, not enough attention is given exactly to the practice of organization of efficient management of administrative-economic processes in the central bodies of executive power. To organize these processes, special enterprises are established and successfully operate (for example, state enterprises: the "Property Complex Operation Administration", the "Service-Publishing Center", the "State Integrated Support Administration" etc.). Ministries and other bodies of executive power, under the sphere of management of which the respective state enterprises fall, established them for the performance of specific tasks in due time. So, the evaluation of their performance must be based on the quantitative-qualitative aspects of their execution of administrative-economic processes, the formation of the maximally transparent system of their financial support and performance price regulation from the respective central body of executive power. Such an approach requires a personal attitude to each specific enterprise on the part of founders of state enterprises and only so can provide the efficient property management. In our research, the methods are used: of systematization – to research organization of administrative-economic processes; of synthesis and analysis – to identify the existing problems and the ways to solve them; an abstract-logical method – to make theoretical generalizations and form conclusions from the conducted research. In connection with the completion, in 2021, of the certification of the management system of the State Audit Service of Ukraine under the DSTU ISO 9001:2015 requirements, the SE "State Integrated Support Administration" came up with administrative-economic organization improvement proposals, which support the activities of the Derzhauditsluzhba apparatus and can be implemented in the short-term at its material-technical base. Two stages are set for the implementation of these proposals: the first stage (the fourth quarter of 2021) and the second stage (2022). The Ministry of Economy of Ukraine developed the general principles of management of economic entities of the public sector consisting in establishing clear objectives of the activities of economic entities, separating functions of the owner and the regulator, economic entities management professionalism etc. Observance of all these principles is included in improving organization of administrative-economic processes supporting the activities of the apparatus of the Derzhauditsluzhba by the SE "State Integrated Support Administration". In addition, an approach to evaluation of the performance of the SE "State Integrated Support Administration" in terms of the execution of these tasks is proposed.

Key words: state enterprises, economic institutes development strategizing, management evaluation efficiency approaches, business processes, administrative-economic processes reengineering, Derzhauditsluzhba, SE "SISA".

Formulas: 0; fig.: 1; tabl.: 1; bibl.: 12

Постановка проблеми. З 1990-х років органи державної влади поступово почали позбавлятися неприбуткових їм адміністративно-господарських функцій шляхом створення на базі відповідних структурних підрозділів державних підприємств (ДП). Подібна практика існує й в організації адміністративно-господарських процесів у центральних органах виконавчої влади, які спрямовуються і координуються Кабінетом Міністрів України через Міністра фінансів України.

Міністерство фінансів України (Мінфін) – є засновником та кінцевим бенефіціаром ДП «Управління з експлуатації майнового

комплексу» (ЄДРПОУ 32668385). Відповідно до наказу Міністерства фінансів України [1] даному підприємству передане майно та кошти Міністерства фінансів для забезпечення ним адміністративно-господарських процесів. Підприємство повністю забезпечує транспортно-логістичні, побутово-офісні потреби апарату Мінфіну за що отримує від нього компенсацію.

Також з метою уникнення ризиків проведення централізованих закупівель палива й офісно-канцелярського приладдя Мінфін делегує дане право цьому підприємству. Це дозволяє Мінфіну створити умови максимальної прозорості,

«чистоти процесу» для інститутів громадянського суспільства та небайдужих громадян, перекладаючи всі репутаційні ризики на своє підприємство.

Державна фіскальна служба України (Державна податкова служба України) (ДФС) – є засновником та кінцевим бенефіціаром ДП «Сервісно-видавничий центр» (ЄДРПОУ 25286486) [2].

Дане підприємство здійснює комплексне обслуговування майнового комплексу Державної податкової служби України на засадах участі в процедурі відкритих торгів. Окрім вирішення адміністративно-господарських потреб, дане підприємство також забезпечує потреби ДФС в офісно-канцелярському приладді та паливо-мастильних матеріалах, максимально нівелюючи всі репутаційні ризики, пов'язані із комплексним обслуговуванням фіскальної (податкової) служби.

Державна аудиторська служба України (Держаудитслужба) є засновником і водночас уповноваженим органом управління ДП «Державне управління комплексного забезпечення» (ДП «ДУКЗ») (ЄДРПОУ 37499058), діяльність якого спрямована на формування адміністративно-господарського підґрунтя діяльності центрального апарату Держаудитслужби та її територіальних органів, а також для інформаційно-аналітичного (супроводження) реформ у сфері державних фінансів у цілому та державного фінансового контролю аудиту зокрема як домігант забезпечення у визначених межах національної безпеки [3].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питанням ефективного управління ДП вітчизняними вченими приділяється значна увага. Серед наукових досліджень, що відображають розвиток вітчизняних ДП у сучасних умовах можна назвати роботи [4–9]. Потрібно відзначити

що у цих роботах недостатньо уваги приділено власне практиці організації адміністративно-господарських процесів у центральних органах виконавчої влади з урахуванням темпів імплементації кращих господарських практик та нової економічної нормальності функціонування і розвитку ДП.

Формулювання цілей статті.

Міністерства та інші органи виконавчої влади, до сфери управління яких відносяться відповідні ДП, свого часу створили ці підприємства для виконання конкретних завдань. Тому оцінка ефективності їх діяльності ґрунтується на повноті виконання затребуваних центральними органами виконавчої влади адміністративно-господарських процесів.

Такий підхід вимагає від засновників ДП індивідуального підходу до кожного конкретного підприємства й лише такий підхід може забезпечити ефективне управління власністю. Автори аналізуючи дані з відкритих джерел і ґрунтуючись на власному досвіді, на прикладі діяльності ДП «ДУКЗ» наводять практичні результати організації адміністративно-господарських процесів у Держаудитслужбі.

Викладення основного матеріалу дослідження. Загальні підходи до діяльності ДП «ДУКЗ» розроблені з урахуванням стратегічного бачення розвитку Держаудитслужби на період до 2024 р. [10] і Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довготермінових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств і господарських структур, затверджених Мінекономрозвитку [11]. Стратегічні завдання діяльності ДП «ДУКЗ» визначені та складаються з чотирьох блоків питань, що показані на рис. 1.

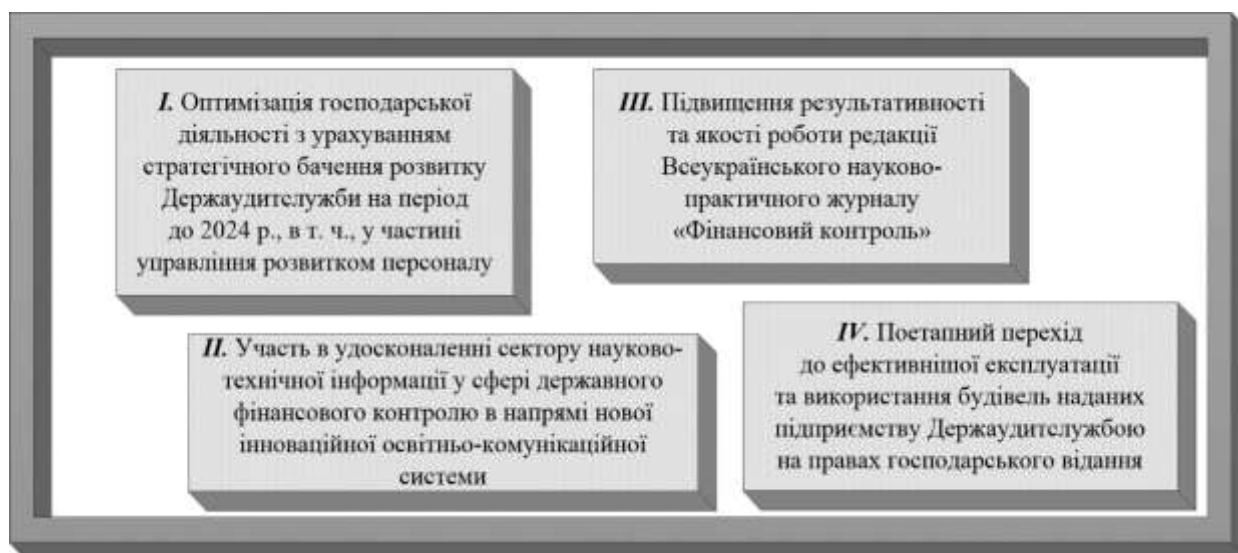


Рис. 1. Кластерне стратегування онтогенезу ДП ДУКЗ

Джерело: складено авторами.

У зв'язку із завершенням у 2021 р. сертифікації системи управління Держаудитслужби до вимог *DSTU ISO 9001:2015*, ДП «ДУКЗ» вийшло з пропозиціями щодо удосконалення організації адміністративно-господарських процесів, які забезпечують діяльність апарату Держаудитслужби, та можуть бути реалізовані у короткотерміновій перспективі на базі ДП «ДУКЗ». Визначено два етапи: до кінця 2021 року та 2022 рік.

На першому етапі (четвертий квартал 2021 р.) заплановано розв'язати наступні проблеми:

— надання послуг із прибирання, проведення нескладних ремонтних робіт приміщень центрального апарату Держаудитслужби і її територіальних органів у межах допорогової закупівлі;

— розробка системи контролю доступу до приміщень центрального апарату Держаудитслужби і її територіальних органів із застосуванням SMART-функціоналу, тобто зчитування *QR*-код сертифікату наявності вакцинації в додатку «Дія» із автоматичною верифікацією в списку валідних перепусток до адміністративної будівлі Держаудитслужби;

— продаж частини меблів, які перебувають на балансі ДП «ДУКЗ», але фактично використовуються в діяльності

Держаудитслужби у межах допорогової закупівлі;

— проведення навчально-комунікаційних заходів із заданих Головою Держаудитслужби напрямів її розвитку та модернізації системи державного фінансового контролю на базі Віртуального навчального центру ДП «ДУКЗ» у межах допорогової закупівлі;

— розгляд питання щодо параметральних значень ціни підписки на журнал «Фінансовий контроль» в умовах породженої коронакризою росту вартості виготовлення та розповсюдження, а також усталеного тренду 50–60 %-го відставання заробітної плати працівників редакції журналу від середньокіївської;

— у межах участі в II Міжнародному податковому конгресі керівництва Держаудитслужби, ініціювання необхідності створення Проблемної лабораторії із актуальних питань державного фінансового контролю;

— пошук варіантів міжнародної технічної допомоги для підтримки й розвитку Віртуального навчального центру ДП «ДУКЗ» і Всеукраїнського науково-виробничого журналу «Фінансовий контроль»;

— здійснити обстеження технічного стану будівель ДП «ДУКЗ» з метою визначення необхідності проведення

подальших ремонтно-будівельних робіт та забезпечення закріплення відповідної земельної ділянки;

— фіналізувати процес підвищення ефективності використання вільних приміщень ДП «ДУКЗ» на Аграрній біржі для проведення робочих нарад, організації творчих колективів з працівників підприємства та Держаудитслужби для пошуку варіантів вирішення негайних й перспективних питань подальшого інституційне «проштовхування» ініціатив щодо модернізації державного фінансового контролю з урахуванням кращих світових практик.

На другому етапі (2022 р.):

— підготовка до осінньо-зимового (весняно-літнього) періоду прибудинкових територій (у т. ч. озеленення, обрізання, видалення дерев та насаджень), інфраструктурно-мережевого устаткування Держаудитслужби і її територіальних органів;

— надання транспортно-логістичних послуг для потреб фахівців Держаудитслужби та забезпечення планомірності й ритмічності планових адміністративно-господарських процесів (вивіз будівельного сміття, макулатури, інші операції, пов'язані з експлуатацією наявного автопарку ДП «ДУКЗ»);

— здійснення заходів з протибактеріальної обробки систем кондиціонування і вентиляції в центральному апараті Держаудитслужби і її територіальних органах, їх обслуговування відповідно до технічних регламентів і стандартів, зокрема передбачених необхідністю дотримання протиепідеміологічних заходів;

— обслуговування систем контролю доступу до приміщень центрального апарату Держаудитслужби та її територіальних органів і відеонагляду в т. ч. із застосуванням SMART-функціоналу, створеного на першому етапі (дивитися вище);

— проведення профілактичних електро- та санітарно-технічних робіт у т. ч. електрощитових, електрофурнітури в

силовій частині і в кабінетному фонді, водопостачання і водовідведення;

— надання послуг оперативної поліграфії;

— забезпечення центрального апарату Держаудитслужби і її територіальних органів кавовими і снєк-апаратами, а також комплексними обідами за ціною нижче середніх на базі використання функціоналу онлайн-меню та безготівкової форми розрахунку в т. ч. за пільговими стандартами і персональними програмами лояльності;

— вивчення потенціалу ДП «ДУКЗ» до інформаційно-комунікаційного супроводження реформування системи державного фінансового контролю (у т. ч. із використанням інноваційних рішень імплементованих у функціонал офіційних веб-сайтів ДП і журналу «Фінансовий контроль», соціально-мережових ресурсів останнього), ініціатив на його базі створення (розширення) сучасних систем підтримки прийняття управлінських рішень з урахування нової нормальності проведення контрольних і моніторингових заходів Держаудитслужбою;

— проведення поточного догляду, регулювання, несуттєвого ремонту офісного оснащення в т. ч. устаткування центрального апарату Держаудитслужби і її територіальних органів на базі сформованих електронних заявок дистанційної взаємодії Держаудитслужби та ДП «ДУКЗ»;

— надання послуг із забезпечення режиму охорони (фізична охорона) у центральному апараті Держаудитслужби і її територіальних органах;

— проведення на базі матеріально-технічних ресурсів ДП «ДУКЗ» (у т. ч. із залученням орендованих приміщень на Аграрній біржі) засідань робочих груп, творчих експертно-фахових колективів, виїзних засідань колегії інших комунікаційних заходів, які відбуваються у межах виконання плану заходів реалізації Стратегії розвитку Держаудитслужби до 2024 року та постійного професійного розвитку її працівників на 2021–2023 рр.;

— надання послуг з наукового обґрунтування пріоритетних напрямів модернізації державного фінансового контролю і підвищення кваліфікації працівників Держаудитслужби на базі Проблемної лабораторії, створеної із використанням потенціалу до колаборації ДП «ДУКЗ» та Університету державної фіскальної служби України (Державний податковий університет), м. Ірпінь.

У процесі реалізації пропозицій ДП «ДУКЗ» щодо удосконалення організації адміністративно-господарських процесів, які забезпечують діяльність апарату Держаудитслужби, виникає необхідність контролю виконання поставлених завдань та оцінки їх реалізації. Таку можливість надає приблизний план-графік наведений у табл. 1.

Таблиця 1

План-графік імплементації визначених завдань діяльності ДП «ДУКЗ»

№ з/п	Назва заходу (етапу)	Відповідальний виконавець	Терміни	Очікуваний рівень	
				внутрішнього інституційного супротиву	впливу зовнішнього середовища
1. Передпроектна стадія					
1.1.	Визначення формату (методологічних і практичних засад) залучення ДП «ДУКЗ» до адміністративно-господарських процесів Держаудитслужби	-/-	-/-	-/-	-/-
1.2.	Актуалізація (у разі необхідності) положень Інструкції з організації пропускового режиму до адміністративної будівлі Держаудитслужби	-/-	-/-	-/-	-/-
1.3.	Доведення до ДП «ДУКЗ» для підготовки відповідної дорожньої карти та формування транспарентного й підзвітного ментального простору реалізації адміністративно-господарських процесів на базі ДП для апарату Держаудитслужби: – фактичних залишків із закупівель у 2021 р. та цілепокладань у протікаючих бізнес-процесах; – планових робіт адміністративно-господарського характеру на 2022 р.	-/-	-/-	-/-	-/-
1.4.	Актуалізація правил внутрішнього розпорядку Держаудитслужби відповідно до кращих інституційних практик залучення ДП в системі Мінфіну	-/-	-/-	-/-	-/-
2. Перший етап – виконання тактичних завдань					
2.1.	Підготовка та укладання договірної документації (в тому числі, але не виключно, із процедурно-допорогового функціоналу): – меблів та офісного інвентаря для забезпечення фактичних потреб Держаудитслужби; – надання послуг із прибирання, проведення нескладних ремонтних робіт приміщень апарату Держаудитслужби і її територіальних органів (офісів та/або управлінь); – проведення нескладних ремонтних робіт кабінетного фонду центрального апарату Держаудитслужби	-/-	-/-	-/-	-/-
2.2.	Вивчення необхідності застосуванням SMART-функціоналу доступу до приміщень Держаудитслужби вакцинованих відвідувачів із врахуванням практик аналогічних процесів в системі Мінфіну та рекомендацій Міністерства охорони здоров'я України	-/-	-/-	-/-	-/-
2.3.	Розробка Положення та підготовка проекту наказового	-/-	-/-	-/-	-/-

	документа Держаудитслужби про створення Віртуального навчального центру, газлом якого має стати: «Нові компетенції аудиторів в новому стратегуванні розвитку Держаудитслужби»				
2.4.	Підготовка інформаційно-довідкових матеріалів щодо показників роботи редакції журналу «Фінансовий контроль» в напрямі модерної стратегії нішового лідерства на ринку друкованих засобів масової інформації та отримання «фаховості» в системі Міністерства освіти і науки України	-/-	-/-	-/-	-/-
2.5.	Ініціювання створення Проблемної лабораторії з актуальних питань державного фінансового контролю на статусному науково-комунікаційному заході	-/-	-/-	-/-	-/-
3. Другий етап – виконання стратегічних завдань					
3.1.	Підготовка Дорожньої карти поетапного переходу на комплексне забезпечення адміністративно-господарських процесів Держаудитслужби за взірцем аналогічних суб'єктів господарювання Мінфіну та ДФС (ДПС)	-/-	-/-	-/-	-/-
3.2.	Контрактування клінінгових послуг та послуг із забезпечення режиму охорони на базі ДП для потреб Держаудитслужби	-/-	-/-	-/-	-/-
3.3.	Контрактування послуг з обслуговування систем кондиціонування і вентиляції в апараті Держаудитслужби та визначених керівництвом територіальних структурних підрозділів	-/-	-/-	-/-	-/-
3.4.	Поступальний та стратегований перехід на отримання транспортно-логістичних послуг на базі ДП «ДУКЗ»	-/-	-/-	-/-	-/-
3.5.	Закріплення у плані перспективних робіт адміністративно-господарського характеру, процесів які потенційно можуть бути реалізовані силами ДП «ДУКЗ»	-/-	-/-	-/-	-/-
3.6.	Встановлення кавових і снєк-апаратів у приміщеннях Держаудитслужби та її територіальних органах	-/-	-/-	-/-	-/-
3.7.	Надання послуг оперативної поліграфії	-/-	-/-	-/-	-/-
3.8.	Вивчення потенціалу ДП «ДУКЗ» до інформаційно-комунікаційного супроводження реформ у сфері державного фінансового контролю (аудиту): – залучення ІТ-фахівців за дуальною формою підготовки з Університетом ДПС для вирішення негайних і перспективних потреб Держаудитслужби; – підвищення результативності використання вільних офісних приміщень та системо-технічного й серверно-інфраструктурного устаткування; – пріоритетизація в редакційному портфелі журналу «Фінансовий контроль» статейного матеріалу, який стосується модерних засад розвитку державного фінансового контролю, цифровізації окремих процесів та їх регламентації з урахуванням кращих ІТ-практик в системі Мінфіну	-/-	-/-	-/-	-/-

Джерело: складено авторами

Висновки. Загальними принципами управління суб'єктами господарювання державного сектору визначено: винятковість державної власності; формування чітких цілей діяльності суб'єктів господарювання; паритетність у регулюванні державними та приватними компаніями, крім діяльності, пов'язаної із досягненням некомерційних цілей; розмежування функцій власника і регулятора; професійність в управлінні

суб'єктами господарювання; функціонування при дотриманні транспарентності; соціальна відповідальність суб'єктів господарювання [12].

Дотримання усіх цих принципів закладено в удосконалення організації адміністративно-господарських процесів, які забезпечують діяльність апарату Держаудитслужби, силами ДП «ДУКЗ». Окрім того запропоновано

цілеспрямований підхід до процесно-результативного оцінювання ефективності і результативності діяльності ДП «ДУКЗ» з виконання цих завдань.

Література:

1. Про створення державного підприємства «Управління з експлуатації майнового комплексу Міністерства фінансів України» : Наказ Міністерства фінансів України від 05.03.2003 № 187. URL: <http://cons.parus.ua/map/doc/01SVA8A785/Pro-stvorennya-derzhavnogo-pidpriemstva-Upravlinnya-z-eksploatatsiyi-mainovogo-kompleksu-Ministerstva-finansiv-Ukrayini.html>.

2. Статут Державного підприємства «Сервісно-видавничий центр». URL: http://www.visnuk.com.ua/uploads/assets/files/2019/Pdf/Statut_SVC_new.pdf.

3. Державне підприємство «Державне управління комплексного забезпечення». Мета і предмет діяльності. URL: <https://dukz.com.ua/ua/plugins/userPages/13>.

4. Базарко І. М., Радух Н. Б. Управління майном та ресурсами державної власності органами виконавчої влади в Україні: Соціально-економічний та правовий аспекти. *Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія. Державне управління*. 2018. Т. 29 (68). №5. С. 66–70.

5. Таранич О. В., Ярошенко О. П. Ефективність управління об'єктами державного сектору України. *Економіка і організація управління*. 2019. Вип. 1. С. 103–109.

6. Шкільняк М. М. Державна власність: Методи ефективного управління. *Вісник Житомирського державного університету*. 2008. № 4 (46). С. 254–259.

7. Петруха С. В., Петруха Н. М. Економічна стратегія промислових підприємств: методологія, теорія та практика. *Ефективна економіка*. Ч. 1. 2013. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1786>.

8. Петруха С. В., Петруха Н. М. До питання природи та ідентифікації структурних зрушень в економіці: методологічний аспект. *Економіст*. 2013. № 8. С. 23–26.

9. Гасанов С., Петруха С., Петруха Н. Онтогенез теоретичних концепцій інтеграції. *Економіст*. 2015. № 1. С. 15–21.

10. Про затвердження Стратегії розвитку Державної аудиторської служби на період до 2024 року : наказ Державної аудиторської служби України від 05.01.2021 № 2. URL: https://dasu.gov.ua/attachments/83389523-0c05-42cb-9831-bec5350f485c_%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F_2024.pdf.

11. Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного

забезпечення складання середньо- та довготермінових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур : наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 14.08.2013 № 971. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0971731-13#Text>.

12. Основні засади впровадження політики власності щодо суб'єктів господарювання державного сектору економіки. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/minekonomrozvitku-rozrobilo-politiku-vlasnosti-u-derzhavnomu-sektori-ekonomiki>.

References:

1. Order of the Ministry of Finance of Ukraine (2003), "About creation of the state enterprise "Management of operation of the property complex of the Ministry of Finance of Ukraine"", retrieved from : <http://cons.parus.ua/map/doc/01SVA8A785/Pro-stvorennya-derzhavnogo-pidpriemstva-Upravlinnya-z-eksploatatsiyi-mainovogo-kompleksu-Ministerstva-finansiv-Ukrayini.html>.

2. Charter of the State Enterprise "Service and Publishing Center" (2019), retrieved from : http://www.visnuk.com.ua/uploads/assets/files/2019/Pdf/Statut_SVC_new.pdf.

3. State Enterprise "State Administration of Integrated Support". Purpose and subject of activity (2021), retrieved from : <https://dukz.com.ua/ua/plugins/userPages/13>.

4. Bazarko, I. M. and Radukh, N. B. (2018), "Management of property and resources of state property by executive authorities in Ukraine: Socio-economic and legal aspects", *Vcheni zapysky Tavriiskoho natsionalnoho universytetu im. V. I. Vernadskoho. Serii. Derzhavne upravlinnia*, Vol. 29 (68), № 5, pp. 66–70.

5. Taranych, O. V. and Yaroshenko, O. P. (2019), "Effective management of public sector facilities in Ukraine", *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia*, Issue 1, pp. 103–109.

6. Shkilniak, M. M. (2008), "State property: Methods of effective management", *Visnyk Zhytomyrskoho derzhavnoho universytetu*, № 4 (46), pp. 254–259.

7. Petrukha, S. V. and Petrukha, N. M. (2013), "Economic strategy of industrial enterprises: methodology, theory and practice", *Efektivna ekonomika*, № 2. Retrieved from : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1786>.

8. Petrukha, S. V. and Petrukha, N. M. (2013), "On the question of nature and identification of structural changes in the economy: methodological aspect", *Ekonomist*, № 8, pp. 23–26.

9. Hasanov, S. Petrukha, S. and Petrukha, N. (2015), "Ontogenesis of theoretical concepts of integration", *Ekonomist*, №1, pp. 15–21.

10. State Audit Office of Ukraine (2021), "On approval of the Development Strategy of the State Audit Office for the period up to 2024", retrieved from

: https://dasu.gov.ua/attachments/83389523-0c05-42cb-9831-bece350f485c_%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F_2024.pdf.

11. Ministry of Economic Development and Trade of Ukraine (2013), “About the statement of Methodical recommendations concerning methodological maintenance of drawing up of average and long-term strategic plans of development of the state enterprises, the state joint-stock companies and economic structures”, retrieved from :

<https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0971731-13#Text>.

12. Basic principles of implementation of property policy in relation to economic entities of the public sector of the economy (2021), retrieved from : <https://www.kmu.gov.ua/news/minekonomrozvitku-rozrobilo-politiku-vlasnosti-u-derzhavnomu-sektori-ekonomiki>.

Стаття надійшла до редакції 10.10.2021 р.