

УДК 658:351.863

DOI: 10.31732/2663-2209-2025-79-351-359

Дата надходження: 21.08.2025

Дата прийняття до друку: 09.09.2025

Дата публікації: 30.09.2025



Ця робота ліцензується відповідно до [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

АНАЛІЗ СТАНУ ТА ІДЕНТИФІКАЦІЯ ПОКАЗНИКІВ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ

Євген Ситнік

Аспірант, ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ, Україна, e-mail: itriumphdoc@krok.edu.ua, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7785-4325>

ANALYSIS OF THE STATE AND IDENTIFICATION OF INDICATORS OF THE INTRODUCTION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES

Yevhen Sytnik

Postgraduate student, "KROK" University, Kyiv, Ukraine, e-mail: itriumphdoc@krok.edu.ua, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7785-4325>

Анотація. У статті досліджено науково-практичні аспекти аналізу стану та ідентифікації показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств.

Актуальність теми проведеного дослідження обумовлена тим, що, ідентифікація та використання показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств дає можливість оцінювати як поточний стан та діючі процеси, так і розробляти прогнози на майбутні періоди аналізуючи та оцінюючи потенційні ризики, загрози.

Метою статті є дослідження науково-практичних аспектів аналізу стану та ідентифікації показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств.

Методологічною основою дослідження стали методи наукового пізнання: аналізу та синтезу, системний підхід, структурний, процесний, комплексний, функціональний наукові підходи.

Отримані наукові результати полягають в дослідженні та ідентифікації показників використання цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки: показника наявності на підприємстві документації яка регламентує проведення заходів, дій чи процедур дотримання забезпечення безпеки ІКТ; показника розробки та затвердження та підприємстві документів, які регламентують питання безпеки ІКТ для віддаленого доступу; показника впровадження документації - регламентів які визначають безпеку ІКТ; показника наявності на підприємствах програмного забезпечення для захисту, безпеки віддаленого доступу; показника впровадження, використання штучного інтелекту; показника застосування купівлі послуг «хмарних обчислень»; показника впровадження програмного забезпечення для безпеки та інших показників. Виявлено, що впровадження та комплексне використання інноваційних цифрових технологій в діяльності підприємств та забезпеченні економічної безпеки дає можливість здійснювати управління системою економічної безпеки підприємства на сучасному цифровому рівні та забезпечувати ефективний захист підприємства в умовах нових цифрових викликів та загроз.

Перспективи подальших досліджень полягають у тому, що цифрова трансформація створює нові можливості для забезпечення економічної безпеки підприємств із впровадженням нових цифрових технологій у бізнес-процесах функціонування підприємств, що дасть можливість сформувати нове за якістю та змістом внутрішнє, цифрове, безпекове середовище підприємства, основою та центром ядра якого є сама система економічної безпеки підприємства.

Ключові слова: управління, система економічної безпеки, управління системою економічної безпеки, інноваційні технології, цифрові технології, комплексний підхід, розбудова системи безпеки, показники

Формул: 0, **рис.:** 2, **табл.:** 0, **бібл.:** 14

Summary. The article studies the scientific and practical aspects of the analysis of the state and identification of indicators of the introduction of digital technologies in ensuring the economic security of enterprises.

The relevance of the topic of the study is due to the fact that the identification and use of indicators of the introduction of digital technologies in ensuring the economic security of enterprises makes it possible to assess both the

current state and current threats, and to develop forecasts for future periods by analyzing and assessing potential risks and threats.

The article is aimed at studying the scientific and practical aspects of analyzing the state and identifying indicators of the introduction of digital technologies in ensuring the economic security of enterprises.

The methodological basis of the study was the methods of scientific cognition: analysis and synthesis, system approach, structural, process, complex, functional scientific approaches.

The scientific results obtained consist in the study and identification of indicators of the use of digital technologies in ensuring economic security: an indicator of the availability of documentation at the enterprise that regulates the implementation of measures, actions or procedures for compliance with the provision of ICT security; an indicator of the development and approval of documents that regulate the security of ICT for remote access; indicator of implementation of documentation - regulations that determine the security of ICT; indicator of the availability of software for protection, security of remote access at enterprises; an indicator of the implementation and use of artificial intelligence; an indicator of the use of the purchase of "cloud computing" services; security software implementation indicator and other indicators. It has been revealed that the introduction and integrated use of innovative digital technologies in the activities of enterprises and ensuring economic security makes it possible to manage the system of economic security of the enterprise at the modern digital level and provide effective protection of the enterprise in the face of new digital challenges and threats.

Prospects for further research are that digital transformation creates new opportunities for ensuring the economic security of enterprises with the introduction of new digital technologies in the business processes of the functioning of enterprises, which will make it possible to form a new internal, digital, security environment of the enterprise, the basis and center of the core of which is the system of economic security of the enterprise.

Keywords: management, economic security system, economic security system management, innovative technologies, digital technologies, integrated approach, security system development, demonstrators

Formulas: 0, **fig.:** 2, **tabl.:** 0, **bibl.:** 14

Постановка проблеми. В сучасному світі зростають обсяги даних та інформаційних цифрових технологій, які використовуються в операційній, фінансовій, управлінській, обліковій та інших діяльності підприємств. В умовах діджиталізації ефективне функціонування та забезпечення належного рівня економічної безпеки передусім пов'язано із можливостями використання сучасних цифрових технологій для обробки значного обсягу інформації із забезпеченням належного рівня безпеки. Сьогодні інформація визначається як ключовий ресурс, необхідний для функціонування. Кожної миті в мережі Інтернет створюються та рухаються величезні обсяги інформації, що використовують в роботі в різних сферах та напрямках економічної діяльності. Це актуалізує питання використання підприємствами нових цифрових технологій в управлінні економічної безпекою та виявлення показників які можуть бути використані для аналізу, дослідження їх впровадження на підприємствах.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Питання використання цифрових технологій в забезпеченні економічної

безпеки підприємств, з аналізом показників діяльності досліджувалося у працях провідних вітчизняних науковців.

Так, у дослідженнях Я. Тертичного (2016) виявлено основні детермінанти впливу, який здійснює цифровий бізнес загалом на глобальний економічний розвиток. Зазначимо, що автором ґрунтовно досліджено глобальні трансформації, які відбуваються в системах різних рівнів внаслідок впливу інформаційних цифрових технологій та те, як ці зміни загалом впливають на подальше функціонування та розвиток соціально-економічних систем.

У дослідженнях І. Чайковської, Т. Ткач & М. Чайковського (2024) розглянуто вплив цифровізації та автоматизації на економічну безпеку та виявлено два аспекти цього впливу з позицій отримання нових можливостей, та впливу, дії нових ризиків. Науковцями обґрунтовано застосування цифрових технологій, таких як хмарні обчислення, інтернет речей, штучний інтелект, прогнозне моделювання та інноваційні інформаційні системи, такі як ERP, CRM, PRM, HRM, MES та інші.

У працях І. Струтинської (2019) досліджуються процеси реалізації

концепції розвитку цифрової економіки в діяльності підприємств малого та середнього бізнесу. Автором наголошується, що активність впровадження нових цифрових технологій в діяльності малого та середнього бізнесу є значною, оскільки це дає підприємствам можливість до реалізації їх конкурентних функцій та для зростання ефективності діяльності за умови зайнятості невеликої чисельності працівників завдяки значній оптимізації, цифровізації у виконанні завдань та робіт.

За дослідженням Є. Рудніченко, С. Суходоля, Н. Гавловської, С. Ядуха & І. Лісовського (2020) використання цифрових технологій та на їх основі автоматизація економічних процесів здійснює значний вплив як на функціонування та виконання економічних процесів, так і на економічну безпеку підприємства. На думку О. Кухар, Ю. Кравчук & О. Бречко (2023) впровадження процесів цифровізації позитивно впливає на можливості підприємства до реалізації функцій за різними напрямками діяльності, що в свою чергу забезпечує зростання рівня економічної безпеки підприємств.

На думку І. Чайковської (2023) використання цифрових технологій, інтегрування нового корпоративного програмного забезпечення, в бізнес-процеси діяльності має значні переваги і розширює можливості підприємства щодо стратегічного управління такими процесами.

У дослідженнях, проведених О. Панченко (2020) зазначається, як позитивні впливи на роботу підприємства та рівень його економічної безпеки пов'язані із можливостями застосовувати нові інформаційні технології для обміну інформацією, ідеями в сфері безпеки та відповідати на нові загрози та ризики, пов'язані з цією діяльністю.

У працях Т. Шматковської, С. Войтович, І. Кулик, І. Лорві & І. Брітченко (2022) зазначено, що застосування нового програмного забезпечення з метою здійснення управлінського, фінансового-господарського обліку спрощує процеси

управління, аналізу, оцінювання діяльності та контролю.

У дослідженнях з питань застосування сучасних цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємства окремої уваги заслуговує праця В. Гончар & К. Полупанової (2022) з розглядом функціональних характеристик технологій та систем, інформаційних програмних продуктів, які застосовують в діяльності із забезпечення економічної безпеки підприємства. У праці Ю. Самойленко, І. Брітченко, Л. Левченко, О. Біліченко & О. Боднара (2022) не лише представлено цифрові технології та їх значення в забезпеченні економічної безпеки, а запропоновано поняття цифрової безпеки підприємства.

У роботі Г. Мельничук & В. Мамалиги (2020) розглядаються питання можливостей та загроз діяльності суб'єктів господарювання в нових умовах діджиталізації, переходу до цифрової економіки, визначається особлива роль в цих процесах долучення підприємств до процесів цифрової трансформації та набуття здатності протидії новим викликам та загрозам цифрової економіки.

Колектив авторів: Н. Касьянова, М. Біліченко & А. Севериненко (2023) визначають цифрову безпеку на трьох рівнях: держави, рівні підприємств та на рівні громадян. У дослідженнях С. Решетова & Ю. Полусмяк (2020) увага науковців зосереджена на дослідженні ризиків впровадження цифрової трансформації загалом, а також на ризиках зростання кіберзлочинності та на недостатності на ринку праці підготовлених працівників з необхідними сформованими компетентностями, спроможних впроваджувати та використовувати сучасні цифрові технології.

Проте, незважаючи на широту і різноманітність наукових поглядів та новизну представлених наукових концептів, питання аналізу стану та ідентифікації показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств є новим

та потребує проведення подальших наукових досліджень.

Формулювання мети та методів дослідження. Метою статті є дослідження науково-практичних аспектів аналізу стану та ідентифікації показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств.

З метою проведення дослідження було застосовано методи наукового пізнання: аналізу та синтезу, спостереження, абстрагування, формалізації, порівняння; системний, структурний, процесний, комплексний наукові підходи.

Виклад основного матеріалу дослідження. Одним із важливих напрямів застосування інноваційних цифрових технологій на підприємстві є економічна безпека. Використання нових цифрових технологій програмного забезпечення інноваційних технічних засобів та приладів в діяльності служб економічної безпеки та з метою забезпечення безпеки здійснюється відповідно до стратегії, планів забезпечення безпеки та впровадження превентивних заходів, так і у відповідь на зовнішні негативні впливи, загрози та небезпеки зовнішнього та внутрішнього середовищ. Важливе значення в плануванні та реалізації безпекових заходів має забезпечення інформаційно-цифрової безпеки, оскільки саме ця безпека забезпечує внутрішні цифрові трансформації на підприємстві, можливості протидії новим цифровим викликам зовнішнього середовища та забезпечує можливості для підприємства працювати в єдиному цифровому полі.

Впровадження цифрових технологій та розбудова сучасних і належних з позицій безпеки інформаційних цифрових комунікацій передусім потребує розробки та прийняття в системі економічної безпеки підприємства документів, які регламентують, визначають та регулюють безпекові питання використання інформаційно-комунікаційних технологій.

Такими документами виступають положення, політики, накази та інструкції, які визначають та регламентують безпеку використання ІКТ на підприємствах як загалом, так і за конкретними напрямками.

Одним із таких аспектів який потребує регламентування є розробка та прийняття на підприємстві документів, що регламентують питання безпеки ІКТ під час роботи працівників на віддаленому доступі (рис.1).

Представлені статистичні дані свідчать, що загалом кількість підприємств, що розробила та затвердила відповідну безпекову документацію є незначною, оскільки загалом серед підприємств всіх сфер та напрямів економічної діяльності відповідну документацію, яка регламентує безпеку роботи на віддаленому доступі має лише 23,7% від всієї кількості підприємств (Держстат України, 2025).

Найбільш активно в цьому питанні працюють підприємства, які здійснюють комп'ютерне програмування та консультування, оскільки відповідну документацію мають 51,5% підприємств. Частка підприємств, які мають відповідну документацію та затверджені норми та регламенти становить 45% серед підприємств інформації та телекомунікацій; 42,8% серед підприємств телекомунікацій та електрозв'язку; 44,6% підприємств туристичної сфери. Серед підприємств сфери виробництва ці показники є значно нижчими. Так, відповідні затверджені безпекові документи та регламенти з питань віддаленого доступу мають 37,1% нафтохімічної галузі та 38,1% фармацевтичної галузі, 31% підприємств, що здійснюють консалтингову діяльність в різних сферах та напрямках та 32,6% серед підприємств, які здійснюють професійну та науково-технічну діяльність. В сфері оптової торгівлі відповідну регламентуючу безпекову документацію мають 30,9% та 24,6% підприємств в сфері роздрібною торгівлі (Держстат України, 2025).

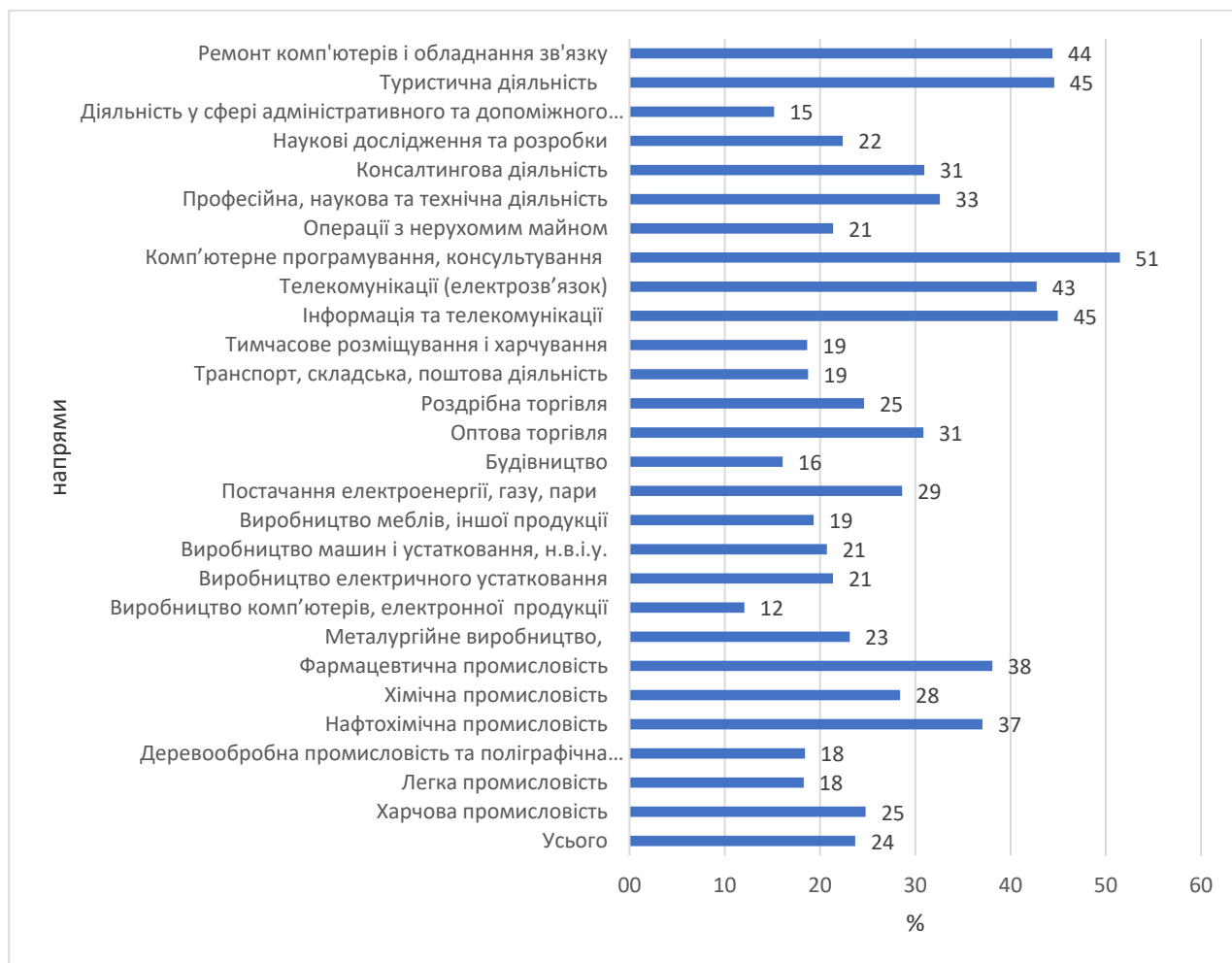


Рис. 1. Частка підприємств, в яких прийнято документи, що регулюють безпеку роботи на віддаленому доступі співробітників при використанні ІКТ

Джерело: сформовано на основі (Держстат України, 2025)

Найнижчий рівень активності у питаннях документального нормування регулювання безпекових аспектів роботи на віддаленому доступі виявлено серед підприємств, що здійснюють виробництво комп'ютерів, електронної та оптичної продукції – 12,1%, серед будівельних компаній – 16,1%; серед підприємств в сфері адміністративного та допоміжного господарства – 15,2%. Водночас, така низька активність серед цих підприємств пов'язані із незначними потребами в роботі з віддаленим доступом як таким і відповідно відсутністю в необхідності

впровадження безпекових норм та регламентів.

Наступним важливим безпековим показником є частка підприємств, які розробили та затвердили регламенти забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет.

Частка підприємств, які впровадили регламенти, що визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет представлена на (рис. 2).



Рис. 2. Частка підприємств, які впровадили регламенти безпеки ІКТ під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет

Джерело: сформовано на основі (Держстат України, 2025)

Аналізуючи дані державної статистичної служби за період 2023 р. слід зазначити, що частка підприємств які впровадили регламенти, що визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням мереж Інтернет є досить низькою. Так, частка підприємств які впровадили регламенти, що визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет в легкій промисловості становить 7,8%; у харчовій промисловості – 13,8%; у виробництві гумових та пластмасових виробів – 9,9% та у металургійному виробництві 10,6% (Держстат України, 2025).

Натомість, потреба в проведенні таких онлайн-заходів та забезпеченні їх належного рівня конфіденційності та безпеки є у підприємств, які працюють в сфері інформаційних та телекомунікаційних технологій, здійснюючи комп'ютерне програмування та консультування, серед яких регламенти, що визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет мають 46% підприємств; в сфері інформації та телекомунікацій – 33%. Слід зазначити, що в туристичній сфері в зв'язку із специфікою повної інтегрованості в зовнішні економічні ринки та необхідності постійної роботи з партнерами, включаючи відео

зв'язок та конференції регламенти які визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу із застосуванням Інтернет.

Наступним показником, який дає можливість досліджувати стан та рівень забезпечення безпеки підприємства є наявність на підприємстві безпосередньо програмного забезпечення, яке забезпечує захист, безпеку віддаленого доступу Цей показник є особливо важливим для підприємств, що активно використовують віддалений доступ для здійснення своєї операційної діяльності. Передусім це стосується всіх економічних напрямів діяльності сфери високих технологій, інформації та телекомунікацій, адже забезпечення такого захисту життєво необхідне для забезпечення отримання результатів їх безпосередньої операційної діяльності, розробки ПЗ, та інших продуктів, реалізації проектів та їх ефективності.

Так, найвищий рівень використання спеціалізованого програмного забезпечення для захисту безпеки віддаленого доступу – 8,5% мають підприємства, які здійснюють ремонт комп'ютерів та засобів зв'язку; 6,9% складова частка підприємств в сфері інформаційно-комунікаційних технологій загалом та 6,5% підприємств, що працюють в сфері телекомунікацій, електрозв'язку. Програмне забезпечення для захисту віддаленого доступу також використовують 8,4% організацій, які працюють в сфері професійної науково-технічної діяльності, а також 7,7% підприємств, що працюють в сфері консалтингу (Держстат України, 2025).

В сучасному світі все більше поширення, як в діяльності підприємства має впровадження та застосування технології штучного інтелекту.

При цьому, саме впровадження, використання штучного інтелекту для забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій на підприємствах за різними напрямками,

сферами діяльності вирішується по різному. Так, досліджуючи впровадження, використання штучного інтелекту для забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій у період 2022-2024 рр. слід зазначити, що загалом його використання підприємствами з метою забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій має дуже низький рівень активності. Так, станом на 2022 р. загальна частка підприємств, які використовували штучний інтелект для забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій становила лише 0,9%, в наступні роки ця частка дещо зросла та станом на 2024 р. становила 1% від загальної кількості підприємств. Дослідивши окремі галузі сфери економічної безпеки та динаміку застосування штучного інтелекту для потреб забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій слід зазначити відмінності. Так, найбільш високою є частка використання ШІ для забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій станом на 2024 р. на підприємствах, що займаються ремонтом комп'ютерів та обладнанням зв'язку – 2,9%; на підприємствах роздрібною торгівлі – 2,1%; в сфері телекомунікацій (електрозв'язку 0-1,9% ; на підприємствах, що працюють в сфері інформації та телекомунікацій – 1,7%; у виробництві меблів та іншої продукції – 1,7% (Держстат України, 2025). Проте, є сфери та галузі де за період з 2022 р. по 2024 р. частка використання підприємствами ШІ для забезпечення безпеки інформаційно-комунікаційних технологій навпаки скоротилася. Так, відбулося скорочення частки підприємств, що використовують ШІ в безпекових цілях на підприємствах деревообробної та поліграфічної промисловості з 1,5% у 2022 р. до 0,9% у 2024 р.; на підприємствах легкої промисловості з 1,2% у 2022 р. до 0,3% у 2024 р.; у металургійному виробництві з 1,6% у 2022 р. до 1,1% у 2024 р. (Держстат України, 2025). На наш погляд, зменшення активності та часу використання цих

технологій в період 2022-2024 рр. пов'язано із станом війни, в якому перебуває країна, що позначилося загалом на активності та ефективності роботи цілої низки галузей та сфер діяльності, в яких наразі згорнуто нові проекти та активність, в тому числі і в сфері впровадження передових цифрових технологій.

Однією із основних причин виникнення проблем пов'язаних із безпекою використання ІКТ на підприємствах є порушення апаратного забезпечення чи програмного забезпечення, внаслідок яких послуги інформаційно-комунікаційних технологій стають недоступними. За статистичними даними загалом з цією проблемою стикаються 21,8% підприємств. Як вже зазначалося, найбільш з цією проблемою в роботі інформаційно-комунікаційних технологій зіштовхуються підприємства нафтохімічної промисловості – 27,7% від загальної кількості підприємств галузі; підприємства фармацевтичної галузі – 40,2% (Держстат України, 2025).

Сучасні цифровізація та інформатизація процесів функціонування підприємств, операційної діяльності, обміну інформацією невід'ємно пов'язана із використанням хмарних технологій. При цьому частка підприємств, які купують та використовують в своїй діяльності послуги хмарних обчислень з 2018 р. по 2024 р. зазнала суттєвого зростання, з частки 9,8% у 2018 р. до 13,7% у 2024 р. Сама структура послуг, що входить до послуг «хмарних обчислень» є різною і відповідно має різну частку впровадження. Так, станом на 2024 р. 5,2% купують послуги хмарних обчислень з метою розміщення електронної пошти, 7,% підприємств використовують ці цифрові технології з метою розміщення офісного програмного забезпечення, ще 6,35% розміщують на них хостінг та бази даних підприємств; 7,9% підприємств використовують послуги «хмарних технологій» для зберігання файлів; 7,4% підприємств використовують «хмарні технології» для розміщення спеціалізованого програмного

забезпечення підприємства, в тому числі програм бухгалтерського, фінансового обліку; 2,7% підприємств використовують технології «хмарних обчислень» для програмного забезпечення CRM-систем, та 1,6% підприємств розміщують у «хмарах» інформацію своєї ERP-системи (Держстат України, 2025).

Незначна кількість підприємств, 3,7% від загальної чисельності, використовують хмарні технології для запуску програмного забезпечення підприємства. Застосування технологій «хмарних обчислень» в забезпеченні кібербезпеки підприємств також наразі має незначну частоту застосування. (Держстат України, 2025).

Результати проведених досліджень дали можливість виявити провідні цифрові технології які використовують підприємства в процесах функціонування та здійснення фінансово-господарської діяльності та в з метою забезпечення управління економічної безпекою підприємства. Відповідно впровадження цих технологій дає можливість підприємству управляти процесами забезпечення економічної безпеки на відповідному сучасному рівні.

Висновки. В результаті проведених досліджень ідентифіковані показники використання цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки: наявність на підприємстві документації яка регламентує проведення заходів, дій чи процедур дотримання забезпечення безпеки ІКТ; розробка та затвердження та підприємстві документів, які регламентують питання безпеки ІКТ для віддаленого доступу; показник впровадження документації - регламентів які визначають безпеку інформаційно-комунікаційних технологій під час онлайн-заходів в режимі реального часу, с застосуванням інтернет; наявність на підприємствах програмного забезпечення для захисту, безпеки віддаленого доступу; впровадження, використання штучного інтелекту для забезпечення безпеки інформаційно- комунікаційних технологій;

застосування купівлі послуг «хмарних обчислень» з розміщенням програмного забезпечення для безпеки (антивірусних програм, контролю доступу до мережі, тощо); впровадження програмного забезпечення для безпеки (антивірусних програм, контролю доступу до мережі, тощо); та інших показників. Виявлено, що впровадження та комплексне використання інноваційних цифрових технологій в діяльності підприємств та забезпеченні економічної безпеки дає можливість здійснювати управління системою економічної безпеки підприємства на сучасному цифровому рівні та забезпечувати ефективний захист підприємства в умовах нових цифрових викликів та загроз.

Використання показників дає можливість оцінювати як поточний стан та діючі загрози, так і розробляти прогнози на майбутні періоди аналізуючи та оцінюючи потенційні ризики та загрози. Таким чином,

цифрова трансформація створює нові можливості для забезпечення економічної безпеки підприємств із впровадженням нових цифрових технологій у бізнес-процесах функціонування підприємств. На нашу думку, така цифрова трансформація в системі економічної безпеки підприємства повинна передбачати не тільки встановлення нового обладнання, приладів, програмного забезпечення, вона має супроводжуватися фундаментальними змінами в наукових підходах, принципах управління, формуванні внутрішніх та зовнішніх комунікацій, обміну інформацією, орієнтації на інформацію та кадрові ресурси як ключові, розвитку внутрішнього корпоративного середовища. Це дасть можливість сформулювати нове за якістю та змістом внутрішнє, цифрове, безпекове середовище підприємства, основою та центром ядра якого є сама система економічної безпеки підприємства.

Література:

1. Тертичний, Я. (2016). Детермінанти впливу цифрового бізнесу на глобальний економічний розвиток. *Економіка і організація управління*. № 4 (24). С. 363-368.
2. Чайковська, І. (2023). Розробка моделі інформаційної системи управління знаннями на проєктноорієнтованому підприємстві. *Modeling the development of the economic systems*. №2. С. 153-158.
3. Струтинська, І. (2019). Малий та середній бізнес у реалізації концепції розвитку цифрової економіки України. *Сталий розвиток економіки*. № 4. С. 57 - 63.
4. Рудніченко, Є., Гавловська, Н., Суходоля С., Лісовський І., & Ядуха С. (2020). Цифрова економіка та її вплив на розвиток організацій. *Вісник Хмельницького національного університету*. № 4. Т. 1. С. 172-176.
5. Kukhar, O., Kravchuk, Y., & Brechko, O. (2023). Digital transformation as a factor in ensuring economic security of enterprises. *Baltic Journal of Economic Studies*. № 5. P. 143-152.
6. Чайковська, І., Ткач, Т. & Чайковський, М. (2024). Роль сучасних інформаційних систем та технологій у забезпеченні економічної безпеки підприємства в умовах діджитал-економіки. *Вісник Хмельницького національного університету*. № 3. С. 424-430. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-67> 1.
7. Панченко, О. (2020). Інформаційні технології в забезпеченні державної безпеки. *Science Review*. № 5(32). С. 30-35.
8. Shmatkovska, T., Britchenko, I., Voitovych, S., Lošonczi, P. (2022). Begun Modern information and

- communication technologies in the Digital economy in the system of economic security of the enterprises. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. №2. P.153-156.
9. Gonchar, V. & Polupanova, K. (2022). Development of economic security of enterprises in the conditions of transformations. *Public Security and Public Order*. № 29. P. 44-58.
10. Samoilenko, Y., Britchenko, I., Levchenko, L., Lošonczi, P., Bilichenko, O., Bodnar, O. (2022). *Economic Security of the Enterprise Within the Conditions of Digital Transformation*. *Economic affairs*. № 67(04). P. 619-629.
11. Мельничук, Г., & Мамалига, В. (2020). Цифровізація економіки: можливості та загрози для ефективного функціонування підприємств. *Приазовський економічний вісник*. № 2 (19). С. 125-130.
12. Касьянова, Н., Біличенко, М. & Севериненко А. (2023). Моделювання цифрової безпеки підприємства. *Modern Economics*. № 39. С. 54-61. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V39\(2023\)-08](https://doi.org/10.31521/modecon.V39(2023)-08).
13. Решетов, С. & Полусмяк, Ю. (2020). Вплив цифрової трансформації економіки на економічну безпеку. *Management and entrepreneurship: trends of development*. № 4 (22). P. 8-16.
14. Державна служба статистики України (2025). Використання інформаційно-комунікаційних технологій на підприємствах. <https://www.ukrstat.gov.ua>